



НИЖЕГОРОДСКИЙ
ИННОВАЦИОННЫЙ
БИЗНЕС-ИНКУБАТОР



Фриланко

Ваш бизнес может приносить больше!

Управление Эффективностью Бизнеса

**Диагностика бизнеса
Управление изменениями
Консалтинг, коучинг**

Мастер Класс.

“Бизнес как система. Шаг ПЕРВЫЙ. Наведение порядка в бизнесе”

От тушения пожаров к гармоничному развитию.

КОМУ: Собственники и топ менеджеры, кто осознал, или начал ощущать, что бизнес требует перемен и все может и должно быть значительно лучше!

Дата: 27.03.2014
Время: 10:30-18:30
Продолжительность: 1 день.
Место: г. Нижний Новгород, ул. Ларина, 22
"Нижегородский инновационный бизнес-инкубатор"
Ведущий: **Сергей Волошин**, бизнес-консультант, коуч.
Управляющий партнер проекта **“Фриланко”**

Неотвратимая польза:

Осознание состояния своего дела – первый шаг к освобождению от рабства.
Бизнес и жизнь – баланс это хорошо, но как?
Системный взгляд на свой бизнес – что, кто, когда и как
Будет ли кризис? Обязательно будет! И кто-то выиграет, а кто-то проиграет!

Тезисы:

Бизнес. Различные взгляды на бизнес.
Система. Суть системного подхода.
Жизненный цикл компании и не только.
Системные кризисы в развитии бизнеса.
Признаки приближения кризиса.
Уровни зрелости компании.
Упрощенная модель бизнеса как системы.
Функциональная модель.
Практичная модель.
Чем отличаются компании с различным уровнем зрелости.

Роли собственника бизнеса.
Этапы собственника и бизнеса.
Порядок в бизнесе.

В порядке ли ваш бизнес. Как проверить?
Кто может навести порядок в бизнесе.
Когда пора наводить порядок в бизнесе.
Длительность проектов по наведению порядка.
Что необходимо сделать для наведения порядка в бизнесе.
Как наводить порядок в бизнесе.
Порядок навести, что дальше?

*"Если вы убеждены, что у вас нет проблем, ваша главная проблема в том, что вы не осознаете свои проблемы!"
Ицхак Адизес.*

Фриланко – катализатор вашего бизнеса!

«Freelanco»

✉ info@freelanco.ru

🌐 www.freelanco.ru

☎ +7 (831) 410-75-50

«Фриланко»

Расписание Мастер Класса:

10:00-10:30	Регистрация
10:30- 13:30	Первая сессия
11:30-11:45	Кофе брейк
13:30-14:30	Обед
14:30-18:00	Вторая сессия
16:00-16:20	Чай пауза
18:00-18:30	Ответы на вопросы 0.5ч.

Программа Мастер Класса:

Возможна корректировка программы исходя из интересов аудитории.

10:00-13:30 (3,5 часа-15 минут перерыв)

1. Первая сессия (до обеда)

- 1.1. Введение
 - 1.1.1. Знакомство
 - 1.1.2. Цели мастер класса
 - 1.1.3. Программа мастер класса
- 1.2. Бизнес
 - 1.2.1. Бизнес это (различные взгляды на бизнес)
 - 1.2.2. Роли собственника в бизнесе
 - 1.2.3. Этапы собственника и бизнеса.
 - 1.2.4. Жизненные циклы бизнеса (и не только)
 - 1.2.4.1. Этапы
 - 1.2.4.2. Как жить вечно?
 - 1.2.5. Кризисы
 - 1.2.5.1. Виды кризисов
 - 1.2.5.2. Признаки надвигающегося кризиса
 - 1.2.6. Этапы бизнеса
- 1.3. Порядок в бизнесе (Поставлен регулярный менеджмент)
 - 1.3.1. Для чего нужен порядок?
 - 1.3.2. Признаки порядка
 - 1.3.3. Кто может навести порядок в бизнесе.
 - 1.3.4. Когда пора наводить порядок в бизнесе.
 - 1.3.5. Длительность проектов по наведению порядка.
 - 1.3.6. Что необходимо сделать для наведения порядка в бизнесе.
 - 1.3.7. Как наводить порядок в бизнесе.
 - 1.3.8. Порядок навели, что дальше?
 - 1.3.9. Что компания должна уметь и делать
- 1.4. Системный подход
 - 1.4.1.1. Бизнес как система
- 1.5. Целеполагание
 - 1.5.1. Финансовые цели бизнеса
 - 1.5.2. Горизонт планирования
 - 1.5.3. Определение SMART целей
 - 1.5.4. Проверка на непротиворечивость целей
 - 1.5.5. Балансировка целей,
 - 1.5.6. Декомпозиция целей
 - 1.5.7. BSC модель
 - 1.5.8. Построение дерева целей
 - 1.5.9. Оцифровка целей
 - 1.5.10. Назначение ответственных исполнителей

13:30-14:30 (1 час)

ОБЕД!

Фриланко – катализатор вашего бизнеса!

«Freelanco»

✉ info@freelanco.ru

🌐 www.freelanco.ru

☎ +7 (831) 410-75-50

«Фриланко»

14:30-18:00 (3,5 часа-20 минут перерыв)

2. Вторая сессия (после обеда)

- 2.1. Бизнес процессы (БП)
 - 2.1.1. Основные характеристики
 - 2.1.2. Основные показатели
 - 2.1.3. Описание
 - 2.1.3.1. Нотация
 - 2.1.4. Инжиниринг
 - 2.1.5. Реинжиниринг
 - 2.1.6. Организационная структура**
 - 2.1.7. Уровень зрелости управления БП
 - 2.1.8. Характеристики
 - 2.1.9. Программное обеспечение
 - 2.1.9.1. Описание
 - 2.1.9.2. Мониторинг
 - 2.1.10. Основные БП
- 2.2. Проекты
 - 2.2.1. Характеристики
 - 2.2.2. Треугольник проекта
 - 2.2.3. Основные участники
 - 2.2.4. Этапы
 - 2.2.5. Риски
 - 2.2.6. Уровень зрелости управления БП
 - 2.2.7. Управление
 - 2.2.7.1. План график
 - 2.2.7.1.1. Критический путь
 - 2.2.7.1.2. Диаграммы Ганта
 - 2.2.7.2. Денежный поток
 - 2.2.8. Стандарты
 - 2.2.8.1. Международные стандарты
 - 2.2.8.2. Национальные стандарты
 - 2.2.9. Проектный офис
 - 2.2.9.1. Непротиворечивость проектов
 - 2.2.9.2. Критерии сравнения проектов
 - 2.2.10. Программное обеспечение
- 2.3. Идеология
 - 2.3.1. Ценности
 - 2.3.2. Виденье
 - 2.3.3. Миссия
 - 2.3.4. Политики
 - 2.3.5. Реализация идеологии
 - 2.3.5.1. Внутренняя
 - 2.3.5.2. Внешняя
- 2.4. Подведение итогов

18:00-18:30 (30 минут)

3. Ответы на вопросы

Фриланко – катализатор вашего бизнеса!

«Freelanco»

✉ info@freelanco.ru

🌐 www.freelanco.ru

☎ +7 (831) 410-75-50

«Фриланко»

Фриланко



Ваш бизнес может принести больше!

Freelanco

Управление Эффективностью Бизнеса

Диагностика бизнеса
Управление изменениями
Консалтинг, коучинг

*«Без страсти все мастерство мира не сможет
поднять вас над ремесленничеством»*



Сергей Волошин

Бизнес-консультант, коуч,
управляющий партнер проекта «Фриланко»

“Дай бог все уметь, но не дай бог все делать (самому)”
Генри Форд

Более 10 лет работы в реальном бизнесе.

Уникальный бизнес опыт участия в управленческой команде вытацившей региональный завод из предбанкротного состояния и превратившего его в федеральный холдинг - лидера отрасли.

От главного специалиста ИТ отдела до заместителя директора Информационно Аналитического Центра крупнейшего федерального холдинга, от исполнительного директора крупнейшего регионального холдинга до бизнес консультанта, коуча.

ИПФ АН СССР -> ГК “НМЖК” -> ГК “РООМ” -> “Фриланко”

Более 15 лет в прикладном консалтинге

- Диагностика бизнеса
- Целеполагание (собственника и бизнеса)
- Постановка регулярного менеджмента (наведение порядка в бизнесе)
- Постановка стратегического менеджмента
- Делегация оперативного управления компанией наемному менеджеру
- Поддержка, курирование долгосрочных проектов в компании
- Консультации, коучинг собственников и первых лиц

Среди публичных клиентов: “IXORA”, "World Class", ГЗАС им. Попова, ...

“Вы не обязаны изменяться. Выживание не является обязанностью”.
Эдвард Деминг

Фриланко – катализатор вашего бизнеса!

«Freelanco»

✉ info@freelanco.ru

🌐 www.freelanco.ru

☎ +7 (831) 410-75-50

«Фриланко»